

МОДЕЛЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ «РЕГИОН – МУНИЦИПАЛИТЕТ – ШКОЛА»

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ:
от региональной модели
к институциональным решениям

РЕГИОНАЛЬНАЯ УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ КОМАНДА ХАБАРОВСКОГО КРАЯ



ОБРАЗОВАНИЕ
ХАБАРОВСКОГО
КРАЯ

МОДЕЛЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ «РЕГИОН – МУНИЦИПАЛИТЕТ – ШКОЛА»

УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМОЙ
ОБРАЗОВАНИЯ НА ОСНОВЕ ДАННЫХ

Перминова Ольга Петровна,
заместитель директора ЦНППМ КГАОУ ДПО «Хабаровский краевой
институт развития образования имени К.Д. Ушинского»,
тел. 8 (4212) 46-15-11, e-mail: olgperminova@ippk.ru

УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМОЙ ОБРАЗОВАНИЯ НА ОСНОВЕ ДАННЫХ

ЕДИНОЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ ПРОСТРАНСТВО

Управление
муниципальной,
институциональной
системой
образования

результаты
мотивирующего
мониторинга ОИБ,
ОМСУ

ИНСТРУМЕНТЫ

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ
УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ МАРШРУТ
МУНИЦИПАЛИТЕТА



ИМУМ

Управление
реализацией
проекта «Школа
Минпросвещения
России»

результаты
самодиагностики
на соответствие статусу
«ШМПР»

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ
УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ МАРШРУТ
ОО



ИМУО

Управление
на основе оценки
качества общего
образования

результаты оценки
качества общего
образования;
государственной
итоговой аттестации и
ВПР

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ МАРШРУТ



ИОМ

Управление
непрерывным
повышением
профессионального
мастерства
педагогических
работников и
управленческих
кадров

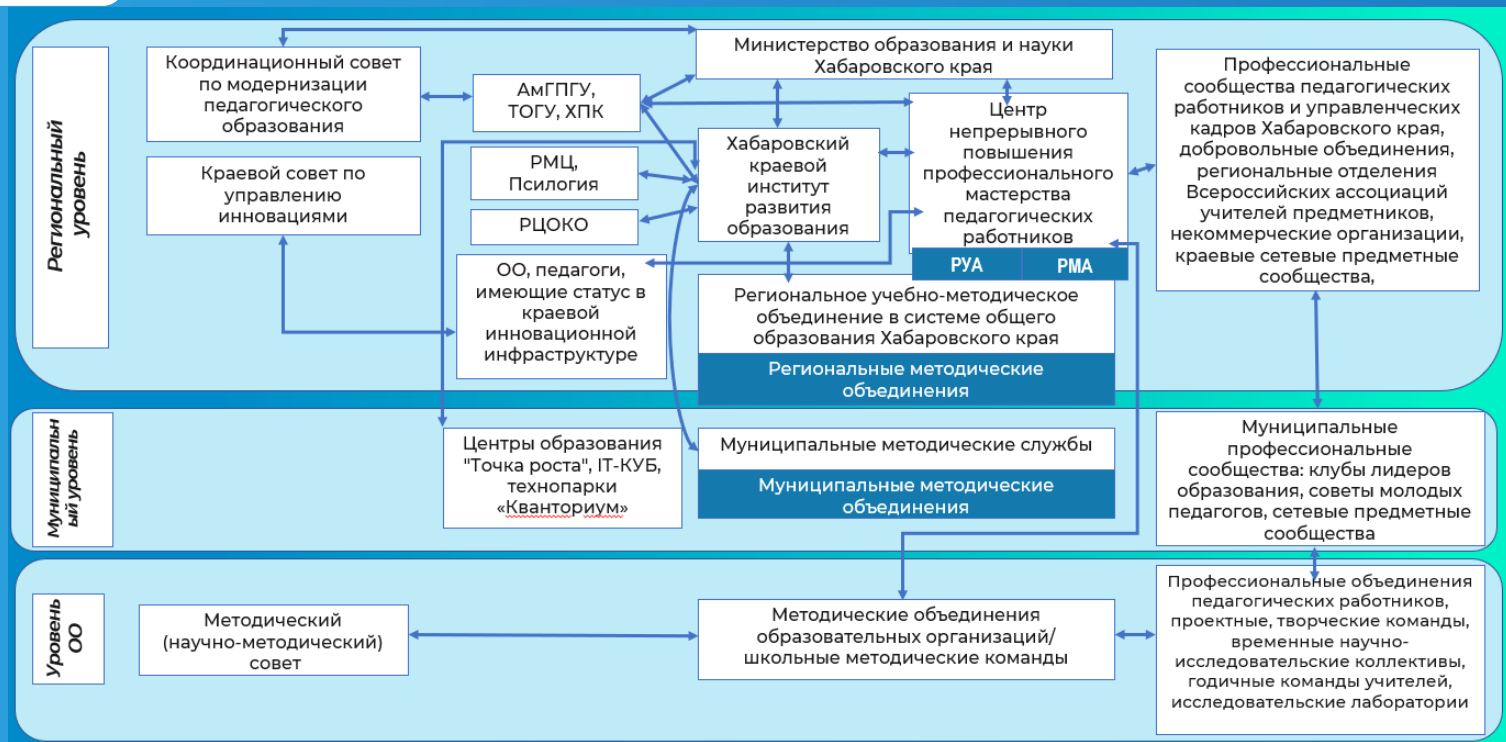
результаты
диагностики
профессиональных
компетенций

КОМАНДНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ МАРШРУТЫ

ЕДИНОЕ МЕТОДИЧЕСКОЕ ПРОСТРАНСТВО

Построение АДРЕСНОГО научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров на основе диагностики, системного анализа, иных оценочных процедур

Модель региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров



РЕГИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА «РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ В ХАБАРОВСКОМ КРАЕ» одобрена решением коллегии министерства образования и науки Хабаровского края от 30 марта 2022 г.

МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ



Цель РУА: повышение управления качеством образования на муниципальном и институциональном уровнях, повышение качества общего образования, содействие внедрению системы непрерывного профессионального образования управленческих кадров

ОМСУ ОО

ШМПР

Адресное сопровождение

ИУММ

ИУМ ОО

ИОМ

НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ МАГИСТРАЛЬНОГО НАПРАВЛЕНИЯ «ЗНАНИЕ»



РЕГИОНАЛЬНЫЙ
УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ
АКТИВ

ОТЧЕТНОСТЬ



СОВЕЩАНИЯ
С ОМСУ,
РУКОВОДИТЕЛЯМИ
ОО

МЕТОДИЧЕСКИЕ ДЕСАНТЫ

КАСКАДНЫЕ
УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ
ШКОЛЫ

СТАЖИРОВКИ

ОТКРЫТАЯ КРАЕВАЯ ПЛОЩАДКА:
ОПЫТ ПРОЕКТА «ШМПР»

МАРАФОН ЭФФЕКТИВНЫХ ПРАКТИК

НАСТАВНИЧЕСКАЯ ЛИГА

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ДОРОЖНЫЕ КАРТЫ, СИНХРОНИЗИРОВАННЫЕ
С МУНИЦИПАЛЬНОЙ, РЕГИОНАЛЬНОЙ ДОРОЖНЫМИ КАРТАМИ

ПРОЕКТИРОВАНИЕ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ: портфель
проектов (курсы, семинары)

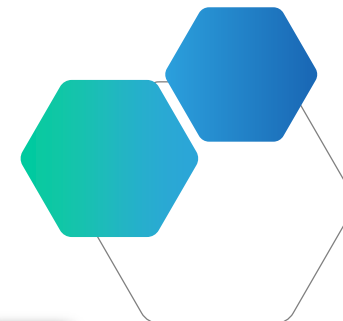
ЭКСПЕРТИЗА ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ

ШКОЛА
РЕГИОНАЛЬНОГО
УПРАВЛЕНЦА

ШКОЛА
муниципального
УПРАВЛЕНЦА

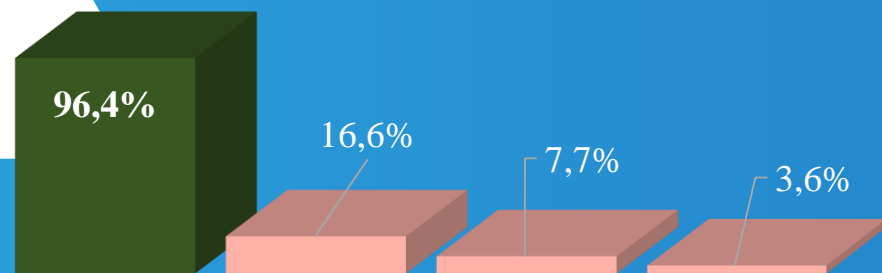
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ
ШКОЛЫ

ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ/
МЕТОДИЧЕСКИЕ СОВЕТЫ



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОР ПРОЕКТА «ШМПР» ЦНППМ КГАОУ ДПО ХК «ИРО»

САМОДИАГНОСТИКА: СТАТУС «ШКОЛА МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ»

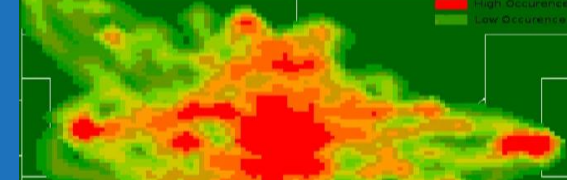


Соответствуют, ноябрь 2024
Не соответствуют, 2023
Не соответствуют, июнь
Не соответствуют, ноябрь



Краткий анализ
результатов
самодиагностики

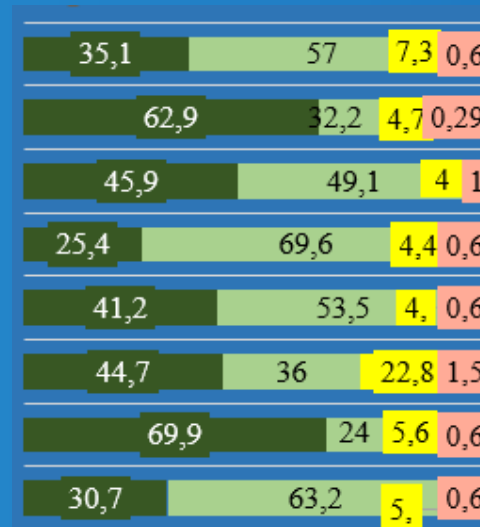
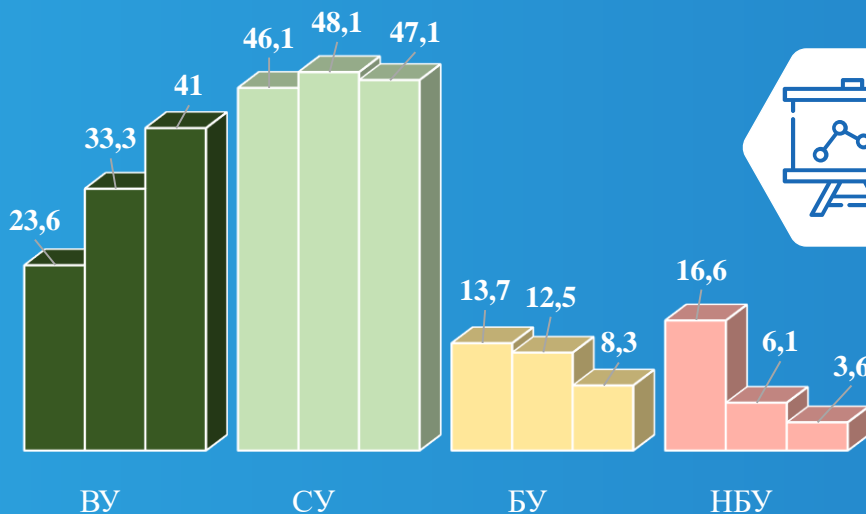
Тепловая карта муниципалитетов



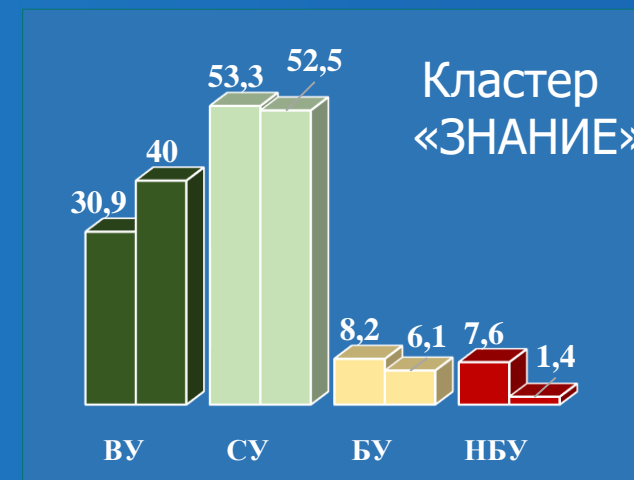
Муниципалитет	Результаты самодиагностики, уровень, количество школ, ед.							
	НБ	%	БУ	%	СУ	%	ВУ	%
Амурский	1	5,6	0	0	12	66,7	5	27,8
Вяземский	1	7,7	1	7,7	8	61,5	3	23,1
имени П. Осипенко	0	0	1	25	2	50	1	25
Нанайский	0	0	4	33,3	8	66,7	0	0
Николаевский,	2	13,3	0	0	3	20	10	66,7
Советско-Гаванский	0	0	2	18,2	7	63,6	2	18,2

Кластеризация муниципальных школ по магистральным направлениям и ключевым условиям

ДИНАМИКА РЕЗУЛЬТАТОВ САМОДИАГНОСТИКИ 2023, 2024 гг.



ЗНАНИЕ



Кластер
«ЗНАНИЕ»

Задачи ОМСУ, ОО: обеспечить 100% соответствие общеобразовательных организаций статусу «ШМПР»; повысить долю школ высокого уровня

Задачи ИРО, РУА: осуществлять методическое сопровождение проекта, выявлять результативные управленческие решения, эффективные управленческие практики

МОДЕЛЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ «РЕГИОН – МУНИЦИПАЛИТЕТ – ШКОЛА»

РЕАЛИЗАЦИЯ МОДЕЛИ КАЧЕСТВА ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ХАБАРОВСКОГО КРАЯ

Гарник Екатерина Алексеевна,
директор центра содержания и оценки качества общего
образования КГАОУ ДПО «Хабаровский краевой институт
развития образования имени К.Д. Ушинского»,
тел. 8 (4212) 46-14-48, e-mail: garnikea@ippk.ru



ОБРАЗОВАНИЕ
ХАБАРОВСКОГО
КРАЯ



Центр
содержания
и оценки
качества
общего
образования

ММС

СОБЫТИЯ/МЕРОПРИЯТИЯ

Марафон лучших практик → В числе лучших практик Харламова О.В.

Предметные семинары ФГБНУ ИСМО → 4890 педагогов и 263 ОО

Курсы повышения квалификации (РЯ, ИС, ИН)

Курсы повышения квалификации (МА, ФИ, ХИ, БИ)



Региональные методические команды

СРЕДНЕЕ ОБЩЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

Еженедельные онлайн-семинары для педагогов (МА, РЯ, ФИ, ХИ, БИ)

Интенсивы для педагогов ежемесячно (ИС, ОБ, ГГ, ИН, ИЯ)

ОНЛАЙН-ШКОЛА (учитель + класс) еженедельно (МА, РЯ, ФИ, ХИ, БИ)

2023/2024 уч. г.

117 онлайн-семинаров
23 интенсива
42 занятия в
онлайн-школе

2024/2025 уч. г.

150 онлайн-семинаров
15 интенсивов
74 занятия в
онлайн-школе

ВОВЛЕЧЕНО БОЛЕЕ 500 ПЕДАГОГОВ ЕЖЕНЕДЕЛЬНО

1

НАЧАЛЬНОЕ ОБЩЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

3 цикла по 3 месяца обучающих семинаров-практикумов для педагогов (МА, РЯ, ОМ), смешанный формат

5688 ПЕДАГОГОВ

ЕДИНОЕ МЕТОДИЧЕСКОЕ ПРОСТРАНСТВО

ФУМО → **Региональное методическое объединение** → учебно-методическое объединение → Согласование модели повышения качества, экспертиза программ и учебных пособий / материалов



9 РЕГИОНАЛЬНЫХ МЕТОДИЧЕСКИХ ОБЪЕДИНЕНИЙ учителей-предметников



МУНИЦИПАЛЬНЫЕ/РАЙОННЫЕ/ШКОЛЬНЫЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ

СИНХРОНИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА

КАСКАД МЕРОПРИЯТИЙ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ ОТ МЕТОДИЧЕСКИХ СОБЫТИЙ РЕГИОНА

Календарь методических событий ММС



Городской округ город Хабаровск



Городской округ город Комсомольск-на-Амуре



Хабаровский муниципальный район



Ульсский муниципальный район



Тугуро-Чумиканский муниципальный район



Солнечный муниципальный район



МЕТОДИЧЕСКИЕ ДЕСАНТЫ В МУНИЦИПАЛЬНЫЕ РАЙОНЫ

ТЕМАТИЧЕСКИЕ СОВЕЩАНИЯ ДЛЯ ММС

Методические сессии для ММС
Обучающие семинары
Под запросы муниципалитета
Адресная поддержка

2



ОБРАЗОВАНИЕ
ХАБАРОВСКОГО
КРАЯ



РЕГИОН

Центр
содержания и
оценки
качества
общего
образования

ДЕЙСТВИЯ

ОМСУ/ММС

Реализация
каскадной модели с
последующей
синхронизацией всех
мероприятий

Обеспечение участия
ММС, администраций
ОО в реализации
мероприятий

Контроль за
реализацией модели
в районе



ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Создание условий для всех участников
модели (корректировка учебного плана,
расписания занятий, разработка
локальных актов по организации
деятельности педагогов ОО)

Обеспечение систематического контроля
условий в ОО, анализ и предоставление
объективной информации в ОМСУ

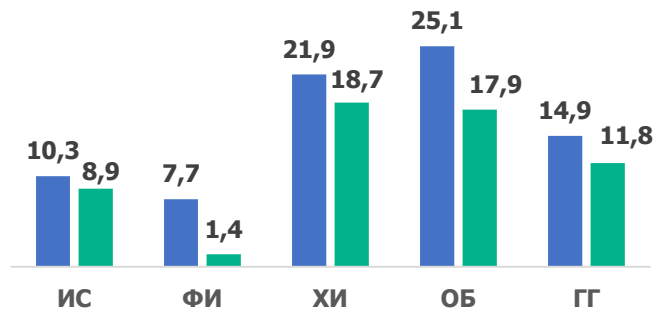
Обеспечение участия педагогов и
обучающихся в мероприятиях модели,
диагностические работы ВСОКО

Проведение разъяснительной работы с
родителями, организация
психологической поддержки

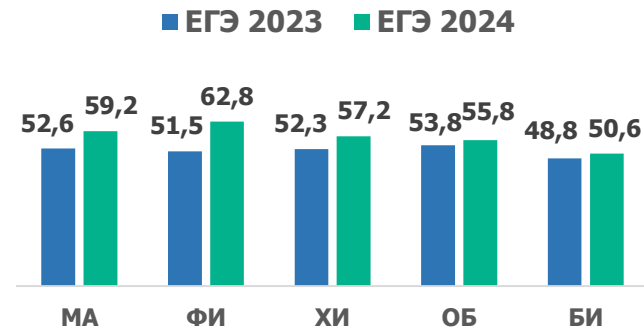


ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

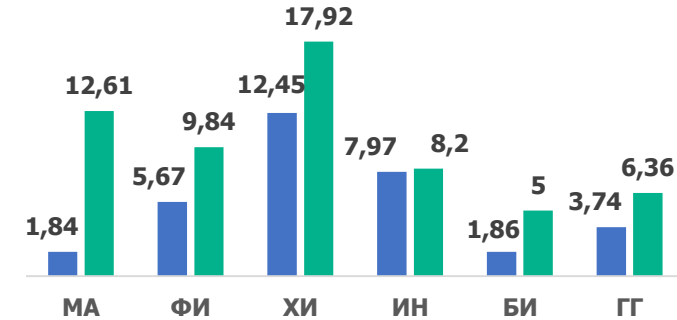
ДОЛЯ УЧАСТНИКОВ ЕГЭ, НЕ ПРЕОДОЛЕВШИХ МИНИМАЛЬНЫЙ ПОРОГ



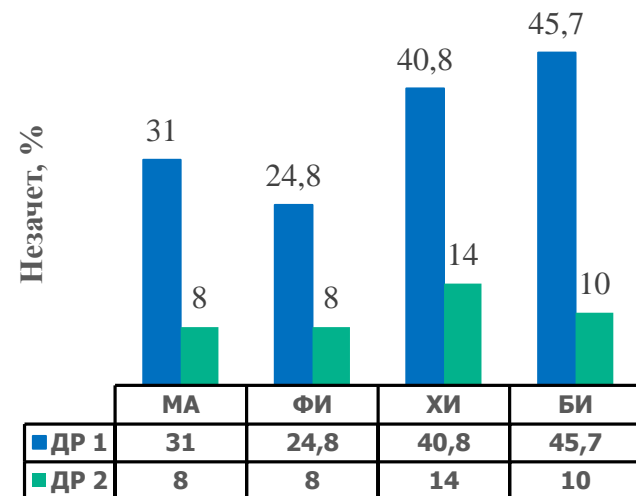
СРЕДНИЙ ТЕСТОВЫЙ БАЛЛ



ДОЛЯ ВЫСОКОБАЛЛЬНИКОВ



РЕЗУЛЬТАТЫ ДИАГНОСТИЧЕСКИХ РАБОТ 2024/2025



ВОВЛЕЧЕННОСТЬ В МЕРОПРИЯТИЯ МОДЕЛИ ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ОО ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ПЕДАГОГОВ И ОБУЧАЮЩИХСЯ

2023/2024 уч. г.

ОО – 65–81%
ПЕДАГОГИ – 72–83 %
ОБУЧАЮЩИЕСЯ – 70–81%

2024/2025 уч. г.

ОО – 71–95%
ПЕДАГОГИ – 78–94%
ОБУЧАЮЩИЕСЯ – 70–87%

100
БАЛЛОВ

ПРЕДМЕТ	2023	2024
МА (ПУ)	0	4
ФИ	0	1
ХИ	2	11
АЯ	0	1

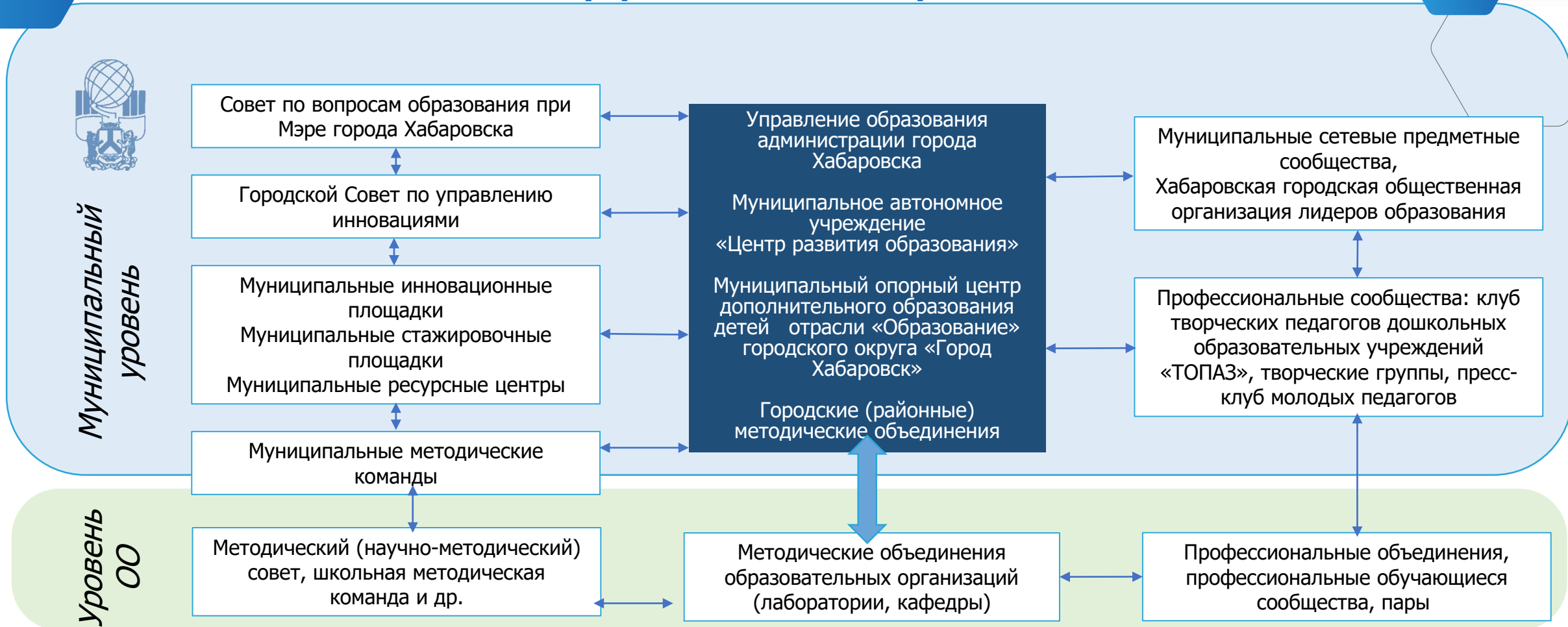
МОДЕЛЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ «РЕГИОН – МУНИЦИПАЛИТЕТ – ШКОЛА»

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ В ГОРОДСКОМ ОКРУГЕ «ГОРОД ХАБАРОВСК»: ОТ СОЗДАНИЯ УСЛОВИЙ К РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ

Матвееенкова Татьяна Борисовна,
начальник управления образования администрации г. Хабаровска,
тел. 8 (4212) 55-68-26; e-mail: obr27@khv27.ru

МОДЕЛЬ

организации научно-методической службы г. Хабаровска, функционально объединяющей структуры, осуществляющие методическое сопровождение и поддержку деятельности педагогических работников и управленческих кадров



Постановление Администрации города Хабаровска от 30.08.2018 № 3036 (ред. от 28.02.2025) «Об утверждении муниципальной программы городского округа «Город Хабаровск» «Обеспечение качественного и общедоступного образования в городском округе «Город Хабаровск» на 2021–2030 годы»



ПРОФИЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ



РАБОТА С ОДАРЕННЫМИ ДЕТЬМИ



- Городская междисциплинарная научно-практическая конференция «Шаг в науку»
- Городской конкурс «Хабаровск – территория лучших»
- Городской конкурс проектов «Хабаровск.НАШ»
- Городская олимпиада «Педагогическое будущее Хабаровска»

РЕЗУЛЬТАТЫ ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОГО ЭТАПА ВСОШ



2024
2025

РЕЗУЛЬТАТЫ ЕГЭ-2024



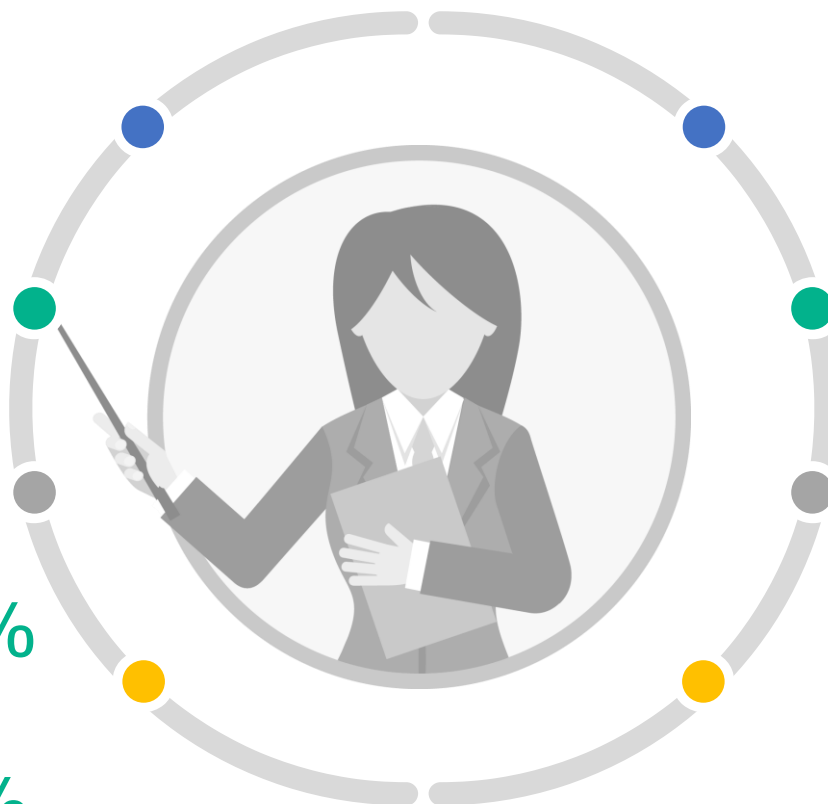


Кадры образования: рост, обучение, наставничество



КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

- 1 ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ 2937
- 2 В Т.Ч. ДОКТОРОВ НАУК 1
- 3 В Т.Ч. КАНДИДАТОВ НАУК 5
- 4 В Т.Ч. С ВЫСШЕЙ И ПЕРВОЙ КВ. КАТ. 49,1%
- 5 МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ 25,6%



НАСТАВНИЧЕСТВО, МЕТОДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

- ПЕДАГОГОВ-НАСТАВНИКОВ 183
- Охват педагогов курсами ПК в течение года 87%
- Кол-во методических мероприятий в год > 150

«Школа молодого педагога»
«Школа кадрового резерва»
«Школа управленческого мастерства»
«Школа наставничества»

Новый формат «Стилизованные игры»

МОДЕЛЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ «РЕГИОН – МУНИЦИПАЛИТЕТ – ШКОЛА»

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ: системный подход математического лицея

Готсдинер Григорий Яковлевич,
директор МАОУ г. Хабаровска «Математический лицей»,
тел. 8 (4212) 57-55-53; e-mail: khb_lmat@mail.ru



МОДЕЛЬ ПРОФИЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ



КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ



СОЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ



РЕЗУЛЬТАТЫ

ДОЛЯ ПОБЕДИТЕЛЕЙ И ПРИЗЕРОВ
ВСЕРОССИЙСКОЙ ОЛИМПИАДЫ
ШКОЛЬНИКОВ



СРЕДНИЙ ТЕСТОВЫЙ БАЛЛ
ЕГЭ



ДОЛЯ ВЫСОКОБАЛЬНИКОВ ЕГЭ



ПРЕМИЯ имени Н.И. ГРОДЕКОВА
(95–100 баллов по ЕГЭ)

2023	2024
4	8



4

выпускника



5

выпускников

МОДЕЛЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ «РЕГИОН – МУНИЦИПАЛИТЕТ – ШКОЛА»

МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ МОДЕЛИ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ В СОВЕТСКО- ГАВАНСКОМ МУНИЦИПАЛЬНОМ РАЙОНЕ

Трусова Марина Борисовна, заведующий ИМЦ
управления образования администрации
Советско-Гаванского муниципального района,
тел. 8 (42138) 41923, e-mail: imcsovgavan@yandex.ru



Образовательный процесс

- ММО «Учебно-исследовательская и проектная деятельность»
- «Диалог культур народов Амура» 5–11 кл.
- Муниципальный проект «Медиа – в школу»
- Подготовка учителей по ДОП, направленным на профильное изучение предмета
- Совет управления «Итоги ГИА»
- Методический совет «Функционирование ВСОКО»
- Мониторинги функционирования ВСОКО



Функционирование объективной ВСОКО

модельный методический совет
«Развитие математического и естественно-научного образования»



Механизмы управления реализации региональной модели повышения качества образования в Советско-Гаванском муниципальном районе Хабаровского края «ЗНАНИЕ»

Семинар для школьных команд
«ВСОКО: локальные акты, план функционирования»

Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ОВЗ



- Балинтовские встречи (тренингово-психотерапевтическая работа со всеми участниками образовательных отношений)
- Родительский клуб «Компетентные родители»
- Муниципальная гостиная для молодых классных руководителей «Организация работы по профилактике правонарушений»
- ММО специалистов образовательных организаций района (сетевое взаимодействие)
- Сопровождение онлайн-школы «Учитель + класс»
- ВсОШ: от школьного этапа к победе на ВСЕРОСЕ. Сообщество педагогов

Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся



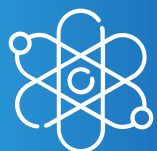
Механизмы управления реализацией региональной модели повышения качества образования в Советско-Гаванском муниципальном районе Хабаровского края



Организационно-административное сопровождение модели



Организационно-методическое сопровождение школьных команд



Адресная работа с родителями



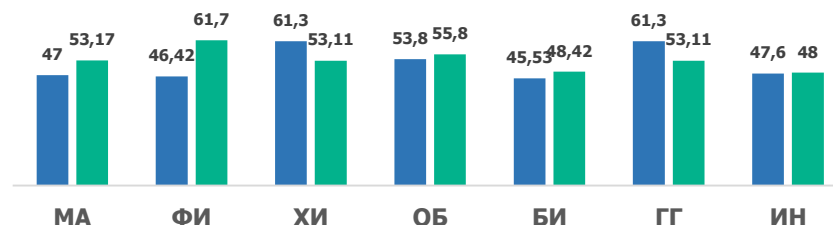
Анализ результатов
Управленческие решения

■ ЕГЭ 2023 ■ ЕГЭ 2024

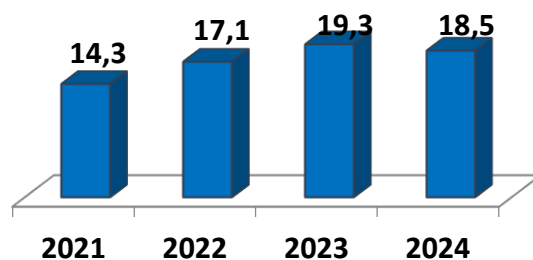
Доля выпускников, не преодолевших минимальный порог, %



Средний тестовый балл



Доля выпускников, показавших высокие результаты, %



ПОДТВЕРЖДЕННЫЕ МЕДАЛИ

«За особые успехи»

2023 г. – 59%

2024 г. – 80%



Премия имени Н.И. Гродекова

2021 год – 3

2022 год – 5

2023 год – 4

2024 год – 1

Медали «За особые успехи в учении»

2021 год – 11

2022 год – 7

2023 год – 17

2024 год – 15

Средний тестовый балл

2021 год – 4,4

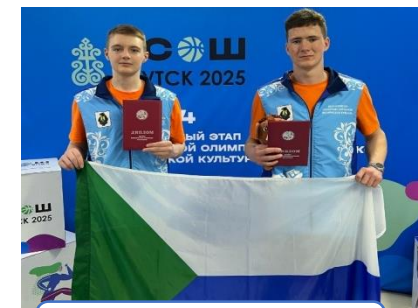
2022 год – 55,8

2023 год – 58,5

2024 год – 56,9



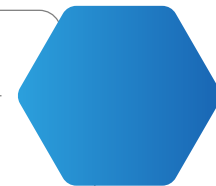
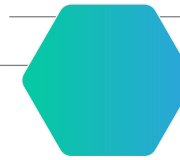
2024 год – победитель и призер заключительного этапа ВсОШ



2025 год – призеры заключительного этапа ВсОШ



Региональная управленческая команда Хабаровского края



МАГИСТРАЛЬНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ «ЗНАНИЕ»



ЖЕЛАЕМ ДОСТИЖЕНИЯ ВЫСОКОГО КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ, ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «ШКОЛА МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ»

Гарник Екатерина Алексеевна, директор центра содержания и оценки качества общего образования КГАОУ ДПО «Хабаровский краевой институт развития образования имени К.Д. Ушинского»

Матвееenkova Татьяна Борисовна, начальник управления образования администрации г. Хабаровска

Готсдинер Григорий Яковлевич, директор МАОУ г. Хабаровска «Математический лицей»

Трусова Марина Борисовна, заведующий ИМЦ управления образования администрации Советско-Гаванского муниципального района

Перминова Ольга Петровна, заместитель директора ЦНППМ КГАОУ ДПО «Хабаровский краевой институт развития образования имени К.Д. Ушинского»